



บริษัท ขนส่ง จำกัด
THE TRANSPORT CO., LTD.

999 ถนนกำแพงเพชร 2 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
999 Kamphaengphet 2 Rd., Jatujak, Jatujak, Bangkok 10900
โทร. 0-2936-2852-66, 0-2936-2841-48 โทรสาร : 0-2936-1159, 0-2936-1160
TEL. 0-2936-2852-66, 0-2936-2841-48 FAX : 0-2936-1159, 0-2936-1160

คำสั่ง บริษัท ขนส่ง จำกัด

ที่ ค. ๑ /๒๕๖๒

เรื่อง แนวทางการวัด การวิเคราะห์ และการปรับปรุงผลการดำเนินงาน

เพื่อให้บริษัทฯ มีแนวทางการวัดและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ สอดคล้องเป็นไปในแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร โดยมีการรวบรวมข้อมูลและสารสนเทศ เพื่อใช้ติดตามผลการปฏิบัติงานประจำวัน ผลการดำเนินงานโดยรวม ผลการดำเนินงานตามเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ เสนอผู้บริหารระดับสูงประกอบการตัดสินใจ เพื่อผลักดันให้เกิดการปรับปรุงและพัฒนาองค์กร คณะกรรมการฝ่ายจัดการ ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๑๖ มกราคม ๒๕๖๒ จึงได้ทบทวนและปรับปรุงแนวทางการวัด การวิเคราะห์ และการปรับปรุงผลการดำเนินงานของ บขส. ให้มีความชัดเจนซึ่งมีการกำหนดขั้นตอนการดำเนินงาน ระยะเวลา และหลักเกณฑ์ต่างๆ เพื่อให้ทุกหน่วยงานนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร โดยแบ่งแนวทางการดำเนินงานออกเป็น ๒ ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ ๑ แนวทางการกำหนดตัวชี้วัดระดับองค์กรและระดับปฏิบัติการ คือ แนวทางการกำหนดตัวชี้วัดที่สำคัญระดับองค์กรตามแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ รวมถึงการกำหนดตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ และแนวทางการถ่ายทอดตัวชี้วัดระดับองค์กร ลงสู่ระดับหน่วยงาน ไปจนถึงระดับบุคคล

ส่วนที่ ๒ แนวทางการทบทวนและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน คือ แนวทางการติดตามผลการดำเนินงาน วิเคราะห์ผลการดำเนินงานเสนอผู้บริหารระดับสูง หรือ คณะกรรมการฝ่ายจัดการ สำหรับประกอบการตัดสินใจ ให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ จัดลำดับความสำคัญเรื่องที่ต้องปรับปรุง (กรณีผลการดำเนินงานไม่บรรลุเป้าหมาย) ตลอดจนกำหนดแนวทางแก้ไขและการสื่อสาร/ถ่ายทอดผลการดำเนินงานให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก ดำเนินการปรับปรุง/แก้ไขตามแนวทางที่กำหนด เพื่อให้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่กำหนด

/จึงให้....

จึงให้ทุกหน่วยงานถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดและปฏิบัติตามคู่มือระบบประเมินและติดตาม
ผลการดำเนินงานของบริษัท ขนส่ง จำกัด โดยเคร่งครัด รายละเอียดขั้นตอนการดำเนินงานปรากฏตาม
เอกสารแนบท้ายคำสั่ง

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป และให้ยกเลิกคำสั่งบริษัทฯ ที่ ค.๒๘/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๔ ตุลาคม ๒๕๖๐

สั่ง ณ วันที่ ๒๕ มกราคม พุทธศักราช ๒๕๖๒



(นายจिरศักดิ์ เยาว์วัชสกุล)

กรรมการผู้จัดการใหญ่

สำเนาถูกต้อง



(นางพัชรินทร์ ตีเจริญ)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน

ประธานคณะทำงานหมวด ๔